

W dniu 8 listopada br. komisja w składzie: Społeczny Inspektor Pracy, przedstawiciel Związków Zawodowych oraz inspektor ds. b.h.p. dokonała przeglądu stanowisk na sześciu obiektach, pod kątem bezpieczeństwa i przestrzegania przepisów b.h.p. i p.poż. Na powyższą okoliczność spisano protokół. Większość uchybień, które zostały zawarte w protokole zostały usunięte do końca br.

Czterech pracowników uczęszczało na kurs na prawo jazdy kategorii „C”. Po uzyskaniu świadectwa kwalifikacji i ukończeniu kursu dla operatorów sprzętu WUKO, (z uwagi na korzystanie z układu wysokociśnieniowego oraz próżniowego), będą w razie potrzeby skierowani do pracy na w/w sprzęcie. Pozwoli to efektywniej wykorzystać posiadany przez nas sprzęt. Obowiązek ukończenia kursu będzie spoczywał na pracownikach, którzy takich kursów nie posiadają a którzy często uczestniczą przy pracach związanych z czyszczeniem sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej.

15 listopada br. podpisaliśmy umowę z P.K.P. S.A. Oddział Gospodarowania Nieruchomościami w Poznaniu na pozostawienie rur wodociągowych pod torami kolejowymi przy ul. Wielichowskiej. Za wymianę i pozostawienie 5 m odcinka rury wodociągowej, musimy P.K.P. zapłacić rocznie dzierżawę w kwocie 360,00 zł netto. Podpisanie umowy z właścicielem torów, było warunkiem uzyskania pozwolenia na budowę sieci wodociągowej w ulicy Wielichowskiej.

19 listopada br. złożono do Rady Miasta Kościana, poprawiony wniosek o zatwierdzenie wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych na lata 2014-2016. Złożenie wniosku pod potrzeby inwestycyjne miasta Kościana był analizowany z naczelnikami wydziałów Ochrony Środowiska i Gospodarki Mieszkaniowej. Potrzeby inwestycyjne złożone do projektu przez kierowników działów naszej spółki były wnikliwie analizowane i w dużej części zostały wpisane do planu wieloletniego.

Dział księgowości w roku 2013 wysłał do odbiorców naszych usług: 3042 szt. upomnień o zapłatę oraz 54 szt. wezwania przed sądowe. Wysłano również 322 pisma zawiadamiające o zamiarze odcięcia wody, osobom, które przestały regulować należności za zużyta wodę i odprowadzane ścieków.

Po modernizacji Hydroforni na Osiedlu Jagiellońskim, do odsprzedaży przeznaczymy cztery zbiorniki odżelaziaczy oraz trzy zbiorniki hydroforowe. Do sprzedaży przeznaczylismy również jeden zbędny silos od wapna z oczyszczalni ścieków w Kielczewie.

W listopadzie br. rozpoczęto prace przy tworzeniu nowej strony internetowej spółki. Niezależnie od tego tworzymy zakładową sieć internetową dla lepszego wykorzystania danych z naszej spółki, będą na tej stronie np. akty założycielskie spółki, REGON, NIP, zezwolenia wodnoprawne, geologiczne, projekty i przekroje geologiczne studni, wewnętrzne wyniki analiz wody ze studni głębinowych wraz z wynikami wydajności każdej studni, skany projektów sieci wod.-kan., inwentaryzacje geodezyjne itp.

20 listopada br. odbyło się spotkanie z kierownictwem Banku Gospodarstwa Krajowego Oddział w Poznaniu, (jest to jedyny bank państwowy w Polsce). Bank ten obsługuje kilkanaście programów i funduszy celowych.

Omawiano zasady i formy udzielania pożyczki na finansowanie budowy /modernizacji oczyszczalni ścieków w Kielczewie. Otrzymaliśmy propozycję przeniesienia środków finansowych

zdeponowanych na lokatach w Banku Spółdzielczym w Kościanie do Banku Gospodarstwa Krajowego. Zaproponowano nam też lepsze oprocentowanie lokat aż o 0,6 %.

Do dnia 25 listopada br. przyjmowaliśmy w siedzibie spółki, oferty na badanie sprawozdania finansowego spółki za 2013 rok.

28 listopada br. zakończyliśmy procedury przetargowe, związane z wyborem oferty na zakup nowego ciągnika. Zakupiono ciągnik Zetor Proxima Plus 90, za kwotę 133.500,00 zł, który zastąpi wysłużony, (rok prod. 1980) ciągnik Massey Ferguson. Zakupiono dodatkowo pług do odśnieżania SAMASZ za kwotę 7.500,00 zł, z myślą o wykorzystaniu ciągnika przy odśnieżaniu dróg gminy Kościan, podczas „akcji zima”.

20 grudnia br. złożono do Burmistrza Miasta Kościana, wniosek o zatwierdzenie taryf dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, które mają obowiązywać na terenie Gminy Miejskiej Kościan na okres od 01.03.2014 do 28.02.2015 r.

31 grudnia br. w prasie lokalnej, ukazały się oferty reklamujące: badania laboratoryjne wody i ścieków oraz wykonawstwo sieci i przyłączy wod.-kan.

Za reklamę naszych usług, w wydaniu sylwestrowo-noworocznym zapłaciliśmy kwotę 1.463,42 zł

## KADRA PRACOWNICZA:

### ZATRUDNIENIE

	<i>Rok 2012</i>	<i>Rok 2013</i>
<i>Kierownik/ Prezes Zarządu</i>	1/X	X/1
<b>Dział Wodociągów i Kanalizacji/Ujęcia</b>		
Kierownik Działu	X	1
Starszy Majster	3	1
Mistrz	1	1
Obsługa SUW,Ujęć wody, Hydrofornia	11	8
<b>Dział Utrzymania Sieci Wodociągowej</b>		
Majster	1	1
Obsługa Sieci Wodociągowej	11	12
Obsługa Sieci Kanalizacyjnej	5	5
<b>Dział Oczyszczania Ścieków</b>		
Kierownik Działu	X	1
Mistrz	1	1
Obsługa Oczyszczalni Ścieków	11	12
Przepompownie Ścieków	4	3
Technolog	1	1

<b><i>Dział Finansowo-księgowy, administracja</i></b>		
Główna Księgowa	1	1
Księgowość	6	6
Sekretariat	X	1
Inkasenci	3	3
Sprzątaczką	0,5	0,5
<b><i>Laboratorium</i></b>		
<b><i>Kierownik Laboratorium</i></b>	X	1
Laboranci	3	2
<b><i>Automatyk</i></b>	X	1
<b>RAZEM</b>	<b>63,5</b>	<b>63,5</b>

**Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2012 - 63,5 etatu**

zatrudnienie 01.01.2013 Prezes	+1
zatrudnienie 04.02.2013 Sekretarka (zgodnie z umową z PUP z 2012 r.)	+1
rozwiązanie umowy za poroz. stron 12.07.2013.	-1
rozwiązanie umowy za poroz. stron 31.10.2013.przejsięcie na emeryturę	-1

-----  
**Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2013 63,5 etatu**

**SZKOLENIA, KURSY:**

Zarząd dokłada wszelkich starań, aby dbać o jak najlepsze kwalifikacje kadry. W związku z tym nasi pracownicy uczestniczą w licznych kursach, szkoleniach i pokazach. Dzięki uprzejmości stowarzyszeń, dostawców oraz zaprzyjaźnionych spółek wodociągowych najczęściej odbywało się to bez kosztowo.

Spotkania w Miejskim Zakładzie Wodociągów i Kanalizacji w Lesznie organizowane przez **Stowarzyszenie Wodociągów Wielkopolskich**.

Dla kadry technicznej:

- 20 marzec br.- Kalkulacja usług za nieczystości ciekłe – dwie osoby,
- 16 kwiecień br.- Prowadzenie i odbiór dużych inwestycji infrastrukturalnych- dwie osoby,
- 23 maj br.-Kontrola zarządcza-dwie osoby,
- 24 październik br.-Środki Unijne w nowej perspektywie 2014-2020 oraz finansowanie inwestycji komunalnych—dwie osoby,
- 20 listopada br.-Gospodarka osadowa –jedna osoba,
- 18 grudnia br. –Polityka kadrowa w przedsiębiorstwach wodociągowych –jedna osoba.

Dla głównych księgowych i działów finansowych:

- 28 luty br.-stawki VAT dla usług związanych, pomocniczych i pokrewnych do usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków-jedna osoba,
- 26 kwiecień br.-środki trwałe –zagadnienia i problemy związane ze środkami trwałymi-dwie osoby,
- 24 czerwiec br. –źródła finansowania inwestycji –dwie osoby,

- 16 października br. - szkolenie taryfowe, w którym uczestniczyły dwie osoby.

#### **Inne szkolenia i kursy:**

- 25 styczeń br.- rozliczanie opłat środowiskowych, ich ewidencja i założenie konta w bazie W.I.O.Ś; -jedna osoba,
- 26 luty br. –szkolenie na temat nowej ustawy odpadowej, sprawozdawczości oraz rolniczego wykorzystywania osadów –jedna osoba,
- 21 marzec br.-sposoby obrony przedsiębiorstw wodociągowo-kanalizacyjnych przed roszczeniami właścicieli gruntów, na których są posadowione sieci i urządzenia wodociągowe i kanalizacyjne - jedna osoba,
- 5 maj br. –zmiany w VAT, CIT, PIT dla branży wodociągowej –dwie osoby,
- 16 maj br.-umowy o zaopatrzenie w wodę i odprowadzania ścieków ze szczególnym uwzględnieniem orzecznictwa Prezesa U.O.K.i K. i S.O.K.i K.-jedna osoba,
- 5 listopad br.- szkolenie dotyczące zasad wprowadzania danych na stronę B.I.P.–dwie osoby,
- 15 listopada br. –zagrożenia dla sektora wod.-kan. w zakresie określania warunków przyłączenia do sieci w związku z orzecznictwem Prezesa U.O.K.i K., przyłącza i urządzenia wod.-kan. i ich utrzymanie w orzecznictwie U.O.K.i K. oraz warunki techniczne przyłączenia,
- 19 listopada br.--nowa wersja płatnika organizowana przez Z.U.S. –jedna osoba,
- 21 listopada br.-odpowiedzialność, skutki prawne, parametry techniczne banknotów, zasady zabezpieczeń optycznych i narzędziowych- jedna osoba,
- 27 listopada br. –uczestnictwo w forum zorganizowanym w Czempiniu, przez Starostwo Powiatowe z Kościana na temat „Forum przedsiębiorczości będące kontynuacją podejmowanych działań w ramach Partnerstwa Lokalnego”-jedna osoba.

W dniach 6 i 7 maja br. ośmiu pracowników naszej Spółki uczestniczyło w Bydgoszczy w Targach Wodociągowo-Kanalizacyjnych, zapoznali się z nowymi technologiami związanymi z eksploatacją nowoczesnych oczyszczalni ścieków, stacji uzdatniania wody czy metod usuwania nieszczelności w systemach sieci wod.-kan.

28 maja br. odbyło się szkolenie w Fabryce Armatury Hawle sp. z o.o. w Koziegłowach dla sześciu pracowników działu eksploatacji sieci wod.-kan., gdzie zapoznano się z nowymi produktami stosowanymi przy budowie i konserwacji sieci i przyłączy wodociągowych.

W dniach 9 i 10 września br. na kompostowni i oczyszczalni ścieków w Słupsku, zapoznano się z procesem zagospodarowania osadów ściekowych pod kątem przerobu go na nawóz ogrodniczy a następnie uczestniczyliśmy w szkoleniu zorganizowanym na temat kompleksowego programu obniżania strat wody i monitoringiem sieci wodociągowych.

W dniu 16 września br. dwie osoby zwiedzały modernizowane oczyszczalnie ścieków w Nowym Tomyślu oraz w Grodzisku Wielkopolskim.

W dniu 24 września br. w Poznaniu na konferencji zorganizowanej przez Izbę Gospodarczą Wodociągi Polskie na temat taryf dla wody i ścieków uczestniczyła jedna osoba.

W dniu 26 września br. jeden pracownik uczestniczył w szkoleniu na temat obniżenia strat wody w sieci wodociągowej.

W dniu 9 października br. na terenie M.T.P. w Poznaniu (w czasie trwania Targów Pol-Eco), dwie osoby uczestniczyły w konferencji zorganizowanej przez Związek Miast Polskich na temat opłat za wody deszczowe.

W dniu 24 października br. trzech pracowników uczestniczyło w Międzyrzeczu w szkoleniu na temat wdrożonego w wodociągach międzyrzeckich, „Kompleksowego Programu Obniżania Strat Wody dla Miasta i Gminy Międzyrzecz”. Zaprezentowano „Program Doboru Wodomierzy – Flowdist”, oraz opomiarowania strefowego sieci wodociągowej miasta i gminy Międzyrzecz. Zapoznano się z wdrożonym, nowoczesnym systemem monitoringu sieci wodociągowej oraz z aspektami ekonomicznymi związanymi z realizacją systemu telemetrycznego dla wody i ścieków w systemach miejskim i gminnym.

W dniu 5 listopada br. w siedzibie naszej spółki odbyło się spotkanie zorganizowane przez firmę KonsultEco połączone ze szkoleniem w sprawie wytycznych do tworzenia zmian aglomeracji oraz spełnienia wymogów dyrektyw unijnych dotyczących zrzutu ścieków oczyszczonych do ziemi oraz potrzeby urealnienia liczby RLM na terenie aglomeracji. W spotkaniu uczestniczyli również pracownik Urzędu Miasta Kościana oraz Urzędu Gminy Kościan.

W dniu 6 listopada br. na terenie M.T.P. w Poznaniu odbyła się szkolenie zorganizowane przez W.F.O.Ś. i G.W. w Poznaniu dla potencjalnych beneficjentów realizujących przedsięwzięcia w zakresie gospodarki wodno-ściekowej, gospodarki odpadami i ochrony powierzchni ziemi, ochrony powietrza wraz z odnawialnymi źródłami energii oraz ochrony przed hałasem, w którym z ramienia naszej spółki uczestniczyły dwie osoby.

15 listopada br. zakupiono za kwotę 600,00 zł zestaw arkuszy kalkulacyjnych do sporządzenia „Wniosku o zatwierdzenie taryf dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków”. Układ oraz zawartość wszystkich tabel kalkulacyjnych jest zgodna ze wzorami i warunkami rozliczenia, określonymi w rozporządzeniu Ministra Budownictwa z dnia 28 czerwca 2006 r.

Przyjęliśmy ofertę na przeprowadzenia audytu w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy, która ma obejmować ocenę zagrożeń na wszystkich stanowiskach pracy Spółki jak również ocenę zapewnienia bezpiecznych i higienicznych warunków pracy po przez stosowanie odpowiedniego sprzętu ochronnego, odzieży i obuwia oraz instrukcji stanowiskowych. Audyt prowadzony będzie również pod kątem stosowania w Spółce substancji chemicznych z opisem kart charakterystyki produktu oraz przestrzegania związanych z tym procedur b.h.p. Program obejmuje również szkolenie w zakresie b.h.p. pracowników i osób kierujących pracownikami, programy szkoleń (instruktaż stanowiskowy), ocenę przestrzegania przepisów, zasad, procedur bezpieczeństwa i higieny pracy oraz podsumowanie wyników audytu i przedstawienie wniosków końcowych.

### **Laboratorium wody i ścieków**

Od dnia 22 maja br. odbyła się akredytacja Laboratorium przy ulicy Polnej w Kiełczewie.

W wyniku przeprowadzonej kontroli, Polskie Centrum Akredytacji, postanowiło 4 września br. zatwierdzić zgodność prowadzonych procedur oraz jednocześnie przedłużyć ważność certyfikatu do dnia 8 października 2016 r. Laboratorium potwierdziło swoje kompetencje w zakresie normy PN-EN ISO/IEC 17025: 2005 oraz poszerzyło zakres akredytacji o chlorki w ściekach i siarczany i chlorki w wodzie. W lipcu 2013 roku Laboratorium poddane zostało kontroli, przez Powiatową Stację Sanitarно- Epidemiologiczną, w wyniku, której uzyskano pozwolenie na wykonywanie oznaczeń fizykochemicznych w wodzie na kolejny rok.

W roku 2013 zrealizowano 3 szkolenia zewnętrzne:

- Kontrola jakości badań, jako element potwierdzający parametry charakterystyczne metody badania,
- Walidacja metod próbkobrania wody i ścieków oraz szacowanie niepewności w zakresie badań fizykochemicznych i mikrobiologicznych, DAB-07,
- Nowe wymagania akredytacyjne w obszarze regulowanym prawnie.

Zagadnienia będące przedmiotem tych szkoleń zostały dokładnie przeanalizowane na przeprowadzonych przez uczestników szkoleniach wewnętrznych.

Laboratorium wzięło także w 2013 roku udział w badaniach biegłości, gdzie uzyskało wszystkie wyniki zadowalające. Laboratorium potwierdziło swoje kompetencje w pobieraniu próbek wody oraz w badaniach fizykochemicznych wody i ścieków.

Sprecyzowano cele dla Laboratorium na rok 2013.

W okresie do lutego do maja 2013 roku Laboratorium Wodociągów Kościańskich stosując się do spostrzeżeń z auditu Polskiego Centrum Akredytacji z czerwca 2012 roku, zostało doposażone w nowy sprzęt laboratoryjny. Nieodzownym warunkiem uzyskania akredytacji było zainwestowanie jak również wymiana „starych” urządzeń laboratoryjnych.

Zakupiono nową specjalistyczną chłodziarkę, wzorce masy i termometry.

Wyznaczono nowe zadania i cele. Priorytetem jest i będzie spełnienia wymagań i oczekiwań klientów. Wprowadzono referencyjne metody dla badania azotu azotanowego, azotynowego i Kjeldahla oraz poszerzono zakres oznaczania ChZT w ściekach. Do wykonywania tych oznaczeń Laboratorium zakupiło pod koniec roku standardowy mineralizator blokowy wraz z aparatem do destylacji. Nowo wprowadzone oznaczenia będą poddane kontroli w maju 2014 roku przez Polskie Centrum Akredytacji.

W październiku i na początku listopada 2013 r. prowadzono rozmowy z Zakładami Gospodarki Komunalnej w Czempiniu i Granowie, Zakładem Usług Komunalnych sp. z o.o. w Dopiewie, Zakładem Gospodarki Komunalnej i Mieszaniowej w Stęszewie, T.P. Kom sp. z o.o. w Tarnowie Podgórnym oraz Domem Pomocy Społecznej w Jarogniewicach, z firmą realizującą budowy hydroforni, oczyszczalni ścieków (firma Hydro –Marko z Jarocina) w sprawie zleceń na wykonanie analiz wody i ścieków, przez nasze Laboratorium.

W roku 2013 udało się nam pozyskać do współpracy firmę HABA z Grodziska Wielkopolskiego, producenta szamb przydomowych. W dniu 27.11.2013 roku podpisaliśmy nową umowę z firmą HABA i dzięki temu wykonujemy dodatkowo analizy ścieków w firmie MAXIM w Maksymilianowie. Współpraca z tym podmiotem, spowodowała wzrost przychodów Laboratorium w 2013 roku w stosunku do roku 2012 aż o 206,82%. Działania laboratorium są skierowane w dużej mierze na monitorowanie zrzucanych ścieków do rowu sierakowskiego a dalej do dolnego kanału Obry jak również na obserwowanie i analizowanie parametrów wody surowej z Łąk Racockich czy Kurzej Góry, ale głównie

monitorowanie wody z ujęcia „łazienki” z uwagi na bardzo „wysokie” ilości związków żelaza, manganu, związków organicznych, barwy czy mętności wody. Praca laboratorium znacznie wspomaga sterowanie procesami uzdatniania wody i oczyszczania ścieków.

W bieżącym roku na potrzeby spółki, Laboratorium wykonało 179 analiz tj. **14,74 %** więcej niż w roku ubiegłym. W przypadku, gdyby nasza spółka nie posiadała własnego Laboratorium wody i ścieków, zmuszona byłaby zakupić taką usługę od firmy zewnętrznej za kwotę, co najmniej 102.374,91 zł.

W dniu 15.11.2013 roku, podpisaliśmy umowę z firmą ETEX Building Materials Polska Sp. z o.o. na doradztwo techniczne i dobór urządzeń linii odwadniania osadów jak również na badania i analizy osadów dla Zakładu Produkcyjnego Dachówek w Widziszewie. Za powyższą usługę (bez badań laboratoryjnych), otrzymamy wynagrodzenie w kwocie 2.000,00 zł.

#### **Działania promocyjne spółki w roku 2013 w ramach promocji wykonano:**

- w miesiącu lipcu zamontowano kurtynę wodną, która była zamontowana w okresie letnim na Rynku w Kościanie,
- reklamę świadczonych przez spółkę usług, które zostały umieszczone na pojazdach firmowych jak również na przyczepce samochodowej,
- reklama w prasie lokalnej o ofercie badań laboratoryjnych i ofercie zakresu świadczonych przez naszą spółkę usług,
- bieżące informacje na stronach www spółki oraz stronie internetowej miasta,
- umieszczenie logo spółki na kalendarzach wydawanym przez naszą spółkę oraz logo naszej spółki w informatorze Kościańskiego Ośrodka Kultury,
- zamontowanie hydrantu retro przed siedzibą firmy/wieżą ciśnień,
- wymiana tablic informacyjnych i kierunkowych – służąca lepszemu oznakowaniu obiektów należących do spółki,
- założenie profilu na portalu społecznościowym w celu ułatwienie odbiorcom pozyskania informacji na temat spółki,
- wizyty w okolicznych przedsiębiorstwach branży wodociągowej i kanalizacyjnej oraz urzędach miast i gmin, celem zaprezentowania oferty świadczonych przez spółkę usług,
- wizytówki reklamujące laboratorium i inne usługi wykonywane przez naszą spółkę,
- pomoc przy organizacji festynów osiedlowych np. „Pożegnanie lata”,
- promocja regionu, powiatu czy miasta i gminy Kościan poprzez aktywne uczestnictwo w działaniach Stowarzyszenia Wodociągów Wielkopolskich z siedzibą w Lesznie, gdzie swoim doświadczeniem, wiedzą dzielimy się z innymi zakładami wodociągowo-kanalizacyjnymi. Nasze doświadczenie w procesie przekształcania zakładu budżetowego w spółkę, doradztwo naszych technologów jest bardzo wysoko oceniane nie tylko przez członków naszego Stowarzyszenia, lecz również przez podmioty gospodarcze, które funkcjonują w branży.

Zainteresowanie współpracą z naszą spółką wyraziły największe firmy działające w sektorze usług, takie jak np. producenci pomp głębinowych firma Grundfos czy Grudziądzka Fabryka Pomp; armatury wodociągowej: duński koncern AVK, austriacki koncern Hawle, polskie firmy AKWA Gniezno czy JAFAR z Jasła, które zaczynają zabiegać o współpracę z naszą spółką.

Zostaliśmy zaproszeni przez austriacki koncern Hawle, (jako jedyni w Polsce), do programu projektowo-wdrożeniowego zastosowania filtrów mechanicznych z funkcją samooczyszczenia. Testy były prowadzone w Austrii, na wodzie z ujęć podziemnych ze Stacji Uzdatnienia Wody „Łazienki” a badania skierowane były głównie pod kątem usuwania przez filtr, związków organicznych z wody.

## **SZANSE I ZAGROŻENIA:**

W roku 2013 Spółka musiała utworzyć rezerwę, z uwagi na toczące się i przyszłe postępowania sądowe za bezumowne korzystanie z nieruchomości jak również o wynagrodzenie za ustanowienie służebności przesyłu. Właściciele gruntów, na których posadowione są sieci wodociągowe i kanalizacji sanitarnej, wystąpiły poprzez kancelarie adwokackie z roszczeniami wobec naszej Spółki.

Roszczenia właścicieli gruntów, spowodowały konieczność utworzenia rezerwy na ten cel w kwocie 156.186,00 zł.

Od kilku lat, obserwuje się stały wzrost ilości żądań właścicieli gruntów domagających się wynagrodzeń i odszkodowań za usytuowanie sieci i urządzeń na ich gruntach. Z uwagi, że w imieniu właścicieli gruntów z roszczeniami występują, wyspecjalizowane kancelarie adwokackie z każdym rokiem będzie wzrastać ilość roszczeń wobec naszej Spółki, co może spowodować konieczność utworzenia następnych rezerw, a w przyszłości znaczny wzrost ceny wody i ścieków.

Istotnym problemem związanym z modernizacją sieci wodociągowych jest konieczność wymiany i utylizacji azbestu. W chwili obecnej na terenie miasta Kościana, sieć azbestowo-cementowa stanowi wg zestawienia (otrzymanego od kierownika sieci) 12,4 km wobec 64,5 km całości sieci wodociągowych. Stanowi to obecnie ponad 19 % wszystkich sieci wodociągowych w mieście. Konieczność wymiany tych rur w drogach miejskich i powiatowych, (średnio ok. 700 m rocznie), będzie generowała dodatkowe koszty związane z wymianą sieci i odtwarzaniem nawierzchni. Z uwagi, że rury azbestowo-cementowe zaliczane są do tzw. „wytrobów twardych”, w których gęstość objętościowa jest większa niż 1000 kg/m<sup>3</sup> i zawiera wysoki udział substancji wiążącej, za niski (poniżej 15%) udział azbestu, dlatego wyroby azbestowe, będące w dobrym stanie technicznym oraz odpowiednio zabezpieczone, nie stanowią istotnego zagrożenia dla zdrowia ludzkiego.

Polskie prawodawstwo dopuszcza wykorzystywanie azbestu lub wyrobów zawierających azbest w użytkowanych budynkach, instalacjach lub urządzeniach, nie dłużej niż do dnia **31 grudnia 2032 roku**.

Rury i kształtki żeliwne, zastosowane do budowy sieci wodociągowych w połowie XX wieku, charakteryzują się wysoką „kurczliwością” materiału, powodując, że w okresie występowania silnych mrozów występują liczne awarie sieci wodociągowych (głównie w centrum miasta). W związku z tym z każdym rokiem będą znacznie wzrastały składki na ubezpieczenia majątku oraz koszty ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej, z uwagi na ilość występujących corocznie awarii.



Spółka eksploatuje na terenie Gminy Kościan, urządzenia i instalacje takie jak: sieci wodociągowe, kolektory sanitarne wraz z przepompownią ścieków, które nie są własnością spółki.

Zasadnym wydaje się zmiana porozumienia komunalnego zawartego 24.02.2005 roku, pomiędzy Gminą Miejską Kościan a Gminą Kościan o wykonanie zadania polegającego na zaopatrzeniu w wodę i odprowadzania ścieków, między innymi w celu ustalenia odpowiedzialności eksploatatora sieci czy regulacji prawnych dotyczących sprawy własnościowych. Doprecyzowania wymaga treść porozumienia o tak istotne rzeczy jak np., kto wymienia sieci wodociągowe i kolektory sanitarne, armaturę na sieci, naprawia przyłącza wodociągowe i kanalizacyjne, tworzy plan remontu tych urządzeń, kto ponosi koszty remontów czy płaci ubezpieczenie od odpowiedzialności cywilnej za ewentualne szkody powstałe na majątku, który nie jest własnością spółki. Możliwym wydaje się rozgraniczenie świadczonych usług poprzez wybudowanie na granicy miasta Kościana i Kurzej Góry komór wodomierzowych z licznikiem wody czy zamontowanie w studziencie kanalizacyjnej przepływomierza, liczącego naphywuące z terenu Kurzej Góry ścieki jak również wody opadowe. W obecnej sytuacji, za płynące kolektorem sanitarnym wody opadowe, mieszkańcy oraz Gmina Kościan nie wnoszą do naszej spółki żadnych opłat. Następstwem takiego rozdziału byłoby przejęcie do eksploatacji w Kurzej Górze urządzeń będących własnością Gminy Kościan i Społecznych Komitetów Budowy Sieci, przez gminny zakład wodociągowy. Wszystkie koszty związane z roszczeniami właścicieli gruntów za bezumowne korzystanie z tych urządzeń i służebności przesyłu w gruntach prywatnych. Wszelkie kary za zrzut ścieków o przekroczonych parametrach, kary nałożone przez W.I.O.Ś. ponosiłaby Gmina Kościan. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego dla tej części Gminy Kościan, dotyczące zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków zakładają doprowadzenie wody i odprowadzeniu ścieków do naszych urządzeń wod.-kan. W niedalekiej przyszłości może to doprowadzi to do sytuacji, że sami będziemy się borykać z problemami utrzymania odpowiedniego ciśnieniem wody w sieci jak również zmuszeni będziemy, przebudowywać w Kościanie, kolektory kanalizacji sanitarnej w celu odbioru ścieków z Kurzej Góry. Z dniem 01.01.2016 roku, zaczną obowiązywać przepisy prawa Unii Europejskiej w zakresie odprowadzania i oczyszczania ścieków komunalnych określonych w dyrektywie Rady 91/271/EWG z dnia 21.05.1991 roku. Nakładają one między innymi na naszą Spółkę obowiązek zredukowania o 75 % związków azotu i fosforu ogólnego z procesu oczyszczania ścieków pochodzących ze źródeł komunalnych przed odprowadzeniem ich do wód. W obecnym okresie z Gminy Kościan, dostarczane są kolektorami sanitarnymi ścieki przemysłowe z dwóch firm zajmujących się przetwórstwem pieczarek. Ładunek przekroczonych parametrów zrzucanych ścieków, powoduje poważne perturbacje w procesie oczyszczania całej oczyszczalni. Powoduje to również ograniczenia w przyjmowaniu na obiekcie, ścieków dowożonych w wyniku, czego wzrastają znacznie koszty jego oczyszczenia oraz powodując zmniejszenie przychodów naszej Spółki.

Obecnej stoiemy przed istotnym problemem związanym z brakiem ostatecznej decyzji dużej firmy mleczarskiej, co do jej nowej lokalizacji w Kościanie. Wykonany projekt na przebudowę i modernizację oczyszczalni ścieków w Kiełczewie, nie uwzględniał dodatkowego zrzutu ponad 1.500 m<sup>3</sup> na dobę ścieków z tego zakładu. Prawie półtora roku temu, przekazywane były pierwsze sygnały, mówiące o możliwości budowy w latach 2015-2016 nowego zakładu przy ul. Składowej. Inwestor do dnia dzisiejszego jednoznacznie nie potwierdził i nie określił docelowej wielkości produkcji zakładu, jak również zakresu produkcji. W przypadku potwierdzenia faktu budowy nowego obiektu, będziemy zmuszeni dokonać zmiany w projekcie uwzględniając zwiększone parametry stężenia oraz ładunek zrzucanych ścieków. Wiąże się to z przeprojektowaniem dokumentacji pod potrzeby zakładu mleczarskiego jak również, z

koniecznością złożenia do Starostwa Powiatowego nowego wniosku o udzielenie pozwolenie na budowę, które to pozwolenie możemy uzyskać po około roku od rozpoczęcia prac związanych z przeprojektowaniem. Włączenie tak dużego podmiotu gospodarczego, który dostarczałby prawie 20 % ścieków do oczyszczalni, skutkowałoby szybkim zwrotem nakładów finansowych, które Spółka poniesie w trakcie modernizacji oczyszczalni ścieków.

Duże firmy zajmujące się produkcją i dystrybucją armatury wodociągowej widzą nas, jako potencjalnego lidera w regionie, dlatego, proponują nam stałą współpracę z możliwością utworzenie przy magazynach naszej spółki, składów magazynowych, w których mogą zdeponować odpłatnie część swoich produktów. W związku z powyższym będziemy wnioskować o zmianę umowę spółki w celu powiększenia zakres świadczonych przez nas usług.

Na dzień 31 grudnia br. stan środków finansowych w spółce, pomimo wykonania wielu nieplanowanych napraw i remontów jest o 397.198,78 zł wyższy od wniesionych do Spółki przez zakład budżetowy w dniu 31 grudnia 2012 roku. Zysk netto za rok obrachunkowy wyniósł 386.525,93 zł i jest o ponad 59 tysięcy złotych wyższy niż zysk za rok 2012 osiągnięty przez zakład budżetowy.

Natomiast, co nas bardzo cieszy, wykazać możemy się **62,6 %** wzrostem przychodów ze sprzedaży pozostałych usług. Kwota 197.387,74 zł w roku 2012 do kwoty 321.033,98 zł w roku bieżącym.

**Zysk z działalności gospodarczej za rok 2013 proponuję przeznaczyć w całości na zwiększenie kapitału zapasowego.**

#### **Plany na I półrocze 2014 roku**

1. Zakończenie audytu pracowniczego i szkoleń pracowniczych.
2. Uzyskanie pozwolenia na budowę zagospodarowanie terenu przy ul. Czempirskiej 2.
3. Naprawa dachów na oczyszczalni ścieków (budynek po RSP Kiełczewo) oraz na budynku agregatów.
4. Remont kapitalny ładowarki teleskopowej Manitou 11T 728-Z poprzez wymianę napędu, układu hamulcowego, sworzni na siłownikach oraz wymianę naczynia roboczego lub sprzedaż. Możliwość leasingu nowego sprzętu.
5. Wymiana kratownicy na pompowni głównej (oczyszczalnia ścieków).
6. Budowa odcinka sieci wodociągowej w ulicy Rolnej z rury PCV 110 długości 288 m oraz ok. 50 m sieci kanalizacji sanitarnej z rur PCV 200.
7. Wykonanie remontu dachu budynku hydroforni osiedlowej na os. Jagiellońskim.
8. Naprawa i wymiana papy oraz opierzenia na zbiorniku do magazynowania wody na S.U.W. Jesionowa.
9. Zakup i montaż kondensatorów mocy biernej na Stację Uzdatniania Wody „Łazienki” za kwotę 12.950,00 zł przy zastosowaniu 40 % rezerwy urządzenia na wypadek rozbudowy S.U.W.-u, oraz do Kurzej Góry na ul. Leśną dla transformatora na zasilaniu ujęć wody. Wykonanie nowych z rury Pe 225 i 160 przejść pod kanałem ulgi na wysokości S.U.W. „Łazienki” wraz z likwidacją dwóch przejść wody z ujęcia Łąki.
10. Zakup dwóch pomp Flygt o mocy 1,5 kW na przepompownie ścieków w ul. Naclawska i Boczna.
11. Remonty ul. Wielichowska, Szkolna, Podgórna, Okrężna siłami własnymi i podwykonawcami.
12. Wymiana wodomierzy (do dnia 20-03-2014 r. wymieniono 314 wodomierzy).
13. Konserwacja rowu sierakowskiego po raz pierwszy od 2005

14. Montaż na oczyszczalni pobieraka ścieków surowych oraz oczyszczonych. (marzec, maj, lipiec koniec września).
15. Wymiana lamp oświetleniowych na studniach głębinowych: 16,15,11,10 –jedna lampa, 14 dwie lampy po 250 W każda. Wymiana na lampy ledowe o mocy 48-55 W wraz z czujnikami zmierzchu.
16. Osuszacze na S.U.W.
17. Plany promocyjne spółki na 2014 rok to w dalszym ciągu dalsze prace zgodne z rozpoczętymi działaniami w roku 2013 oraz:
  - współpraca z Muzeum Regionalnym w Kościanie – przekazanie, (jako daru spółki na rzecz Muzeum), fragmentu zabytkowej drewnianej rury wodociągowej, wykopanej podczas prac remontowych na sieci wod.-kan. w Kościanie przy ul. Szczepanowskiego,
  - akcje promocyjne skierowane do najmłodszych – podczas przeglądu sieci w ulicy Moniuszki wymiana „starego hydrantu p.poż.” Z uwagi, że w tej ulicy zlokalizowane są dwa przedszkola, a dzieci ulicą Moniuszki spacerują w kierunku parku nad rzeką, zamontowanie nowego hydrantu p.poż. „przyjazny dzieciom Pawełek”, który chyba sprawi wiele radości nie tylko najmłodszym.
  - otwarcie nowej strony internetowej z większym naciskiem na bieżące informacje o osiągnięciach spółki,
  - gadżety takie jak ekologiczne torby z logo spółki, długopisy, notesy na 2014 r. czy breloczki z logo Kościana i spółki.

Sporządził: Dariusz Wójcik

Prezes Zarządu  
Dariusz Wójcik

Kościan, 12.03.2014