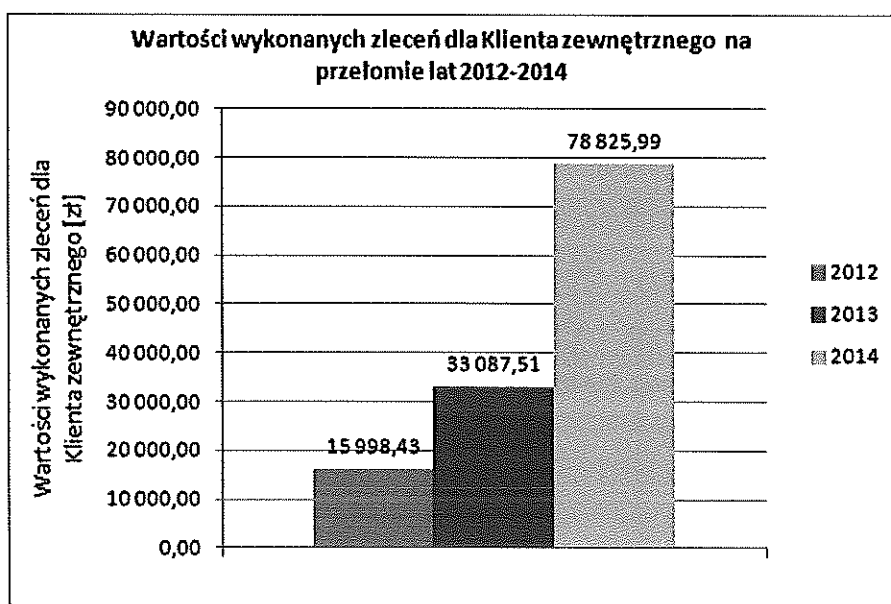


W roku 2014 nastąpił wzrost ilości zbadanych próbek dla klienta zewnętrznego o 131,0% w porównaniu z rokiem 2013.

W roku 2014 ilość zbadanych próbek dla klienta zewnętrznego była wyższa o 405,6% niż w roku 2012.

Rekordowa wartość analiz wykonanych przez laboratorium dla klienta zewnętrznego przypadła na 2014 rok i wyniosła 78825,99zł.



W roku 2014 nastąpił wzrost wartości wykonanych zleceń dla klienta zewnętrznego o 138,2% w porównaniu z rokiem 2013.

W roku 2014 wartość wykonanych zleceń dla klienta zewnętrznego była wyższa o 392,7% niż w roku 2012.

Z myślą o powiększeniu grona klientów, usprawnieniu pracy w laboratorium i w związku z wprowadzaniem nowych metod badawczych w roku 2014 zakupiono:

- łaźnię wodną typu LWM 8/150, która zastąpiła wyeksploatowane urządzenie używane do tej pory i która jest niezbędna przy oznaczaniu azotu azotanowego, siarczanów, indeksu nadmanganianowego i ekstraktu eterowego, będących w zakresie badań laboratorium (styczeń),

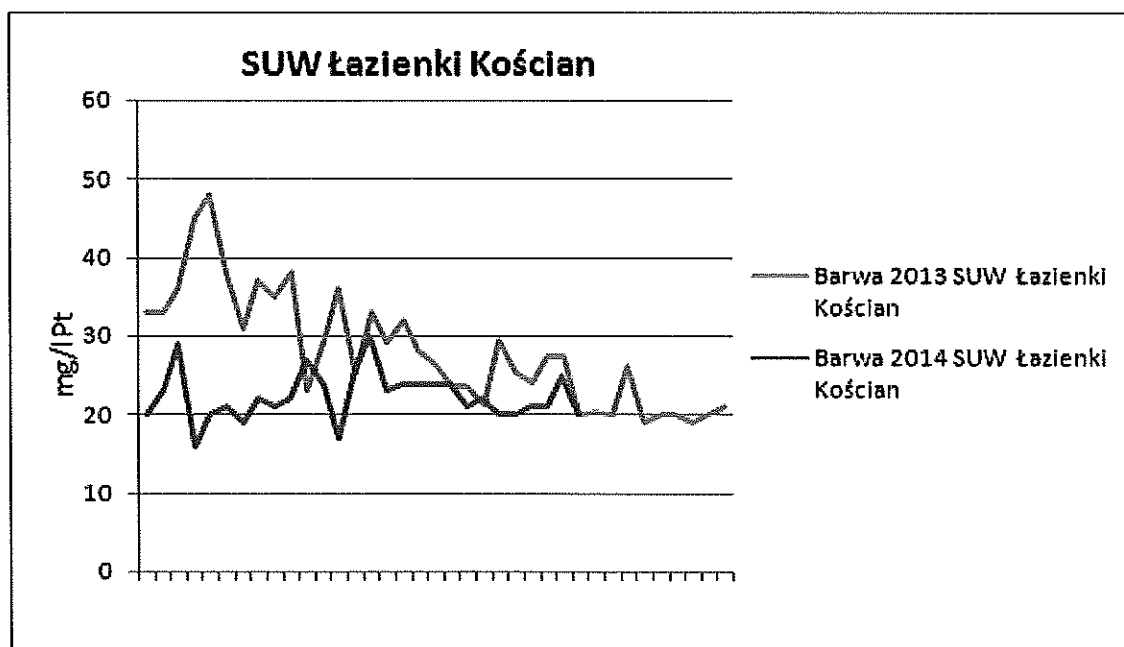
- zestaw do oznaczania Azotu Kjeldahla - mineralizator blokowy typ K8 Behr, aparat do destylacji z parą wodną S1 Behr oraz stacja miareczkująca Brand, umożliwiające wdrożenie metody, zwalidowanie i włączenie do zakresu akredytacji, co pozwoliło na rozszerzenie zakresu usług świadczonych dla klienta zewnętrznego (styczeń),

- pehametr typu Five Go FG2, ze względu na zwiększoną ilość pobieranych próbek (jeden pehametr do badań poza laboratorium – w terenie nie wystarczał), który umożliwił pobieranie próbek ścieków zgodnie z normą PN-ISO 5667-10: 1997 (czerwiec),

- zestaw filtracyjny metalowy 3 – stanowiskowy z pompą próżniową, który pozwolił na badanie zawiesin ogólnych zgodnie z normą, ułatwia wewnętrzne sterowanie jakością, tj. badanie próbek kontrolnych i równoległych w stosunkowo krótkim czasie w porównaniu z urządzeniem stosowanym w laboratorium do tej pory (czerwiec),

-automatyczny pobornik próbek typu Avalanche, który przy zwiększonej ilości zleceń pozwoli rozwiązać problem laboratorium w kwestii średniodobowego pobierania próbek ścieków zgodnie z wymaganiami normy (grudzień).

Od 18 lutego 2013 roku na Stacji Uzdatniania Wody Łazienki rozpoczęto dozowanie preparatu Sea Quest celem polepszenia jakości uzdatnionej wody. Regularnie wykonywane przez laboratorium badania potwierdziły jego skuteczność. Nastąpiła stabilizacja jakości wody przesyłanej do odbiorców. Poprawiły się parametry fizykochemiczne wody, takie jak barwa, mętność, żelazo i mangan, co obrazuje wykres przedstawiony poniżej (dotyczący barwy).



Spadek parametru barwy na Stacji Uzdatniania Wody Łazienki po zastosowaniu preparatu w latach 2013-2014.

Poprzez zastosowanie preparatu w chwili obecnej na ściankach rur nie odkładają się związki żelaza i manganu. Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji na czyszczenie sieci wodociągowej metodą hydropneumatyczną w śródmieściu Kościana musiał w 2011 roku wydać kwotę 22.950,00 zł, a w 2012 roku aż 50.250,00 zł.

## Działania ogólnozakładowe

W roku 2014 kontynuowano wprowadzony 1 kwietnia 2013 roku zmianowy system pracy dla pracowników działu eksploatacji sieci wod.-kan. Pierwsza zmiana zaczyna pracę od godz. 7<sup>00</sup> i kończy pracę o godz. 15<sup>00</sup>, natomiast drugie zmiany pracują w godzinach:

- od 1 września do 30 września pomiędzy godz. 13<sup>00</sup> a godz. 21<sup>00</sup>,
- od 1 października do 31 marca pomiędzy godz. 12<sup>00</sup> a godz. 20<sup>00</sup>
- od 1 kwietnia do 30 kwietnia pomiędzy godz. 13<sup>00</sup> a godz. 21<sup>00</sup>,
- od 01 maja do 31 sierpnia pomiędzy godz. 14<sup>00</sup> a godz. 22<sup>00</sup>.

Na Stacji Uzdatniania Wody „Łazienki” w dni robocze od godz. 7<sup>00</sup> do 14<sup>00</sup> dyżur pełni tylko jeden pracownik. Na obiekcie będzie przebywał w razie konieczności wykonania prac związanych z płukaniem odżelaziaczy czy z utrzymaniem porządku wokół obiektu. Sterowanie pracą pomp odbywać się będzie poprzez sieć internetową. Obecnie mamy możliwość kontrolowania pracy ujęcia „Łazienki” przez S.U.W. z ul. Jesionowej. Poprzez takie rozwiązanie, udało się nam, w przeciągu roku, zlikwidować 7 etatów na S.U.W. „Łazienki”.

Z uwagi na dużą absencję chorobową od 1 czerwca 2014 roku, zmieniono system pracy na S.U.W. Jesionowa i Łazienki. Dotychczasowy system trzymianowy zastąpiono systemem 12/24 godziny. Pracownicy, którzy w danym dniu pełnią dyżur na obiekcie rozpoczynają pracę od godz. 18 i pełnią wyłącznie dyżur do godz. 6. Pozostali pracownicy w dni robocze rozpoczynają pracę od godz. 6 i są do dyspozycji zakładu do godz. 18. Zmiana systemu pozwoliła lepiej wykorzystać potencjał pracowników w celu wykonywania prac związanych z naprawami i remontami infrastruktury wodociągowej.

W marcu br. w obecności inspektora nadzoru, dokonano okresowej kontroli i przeglądu 21 budynków wraz z oceną ich stanu technicznego. Koszt usługi wyniósł 2.520,00 zł. Wykonano także 14 kosztorysów inwestorskich i ślepych za kwotę 2.100,00 zł na wykonanie niezbędnych prac remontowych na obiektach należących do Spółki. Wydatkowano również kwotę 2.400,00 zł za pełnienie funkcji inspektora nadzoru nad remontowanymi budynkami.

Z dniem 26 maja br. Gmina Kościan ograniczyła do 100 m<sup>3</sup>/dobę zakup wody dla mieszkańców części wsi Kietczewo. Ograniczenie miało związek z zakończeniem prac remontowych i modernizacyjnych na własnym ujęciu wody we wsi Mikoszki. Dotychczasowa sprzedaż wody oscylowała w granicach 250 m<sup>3</sup>/dobę.

Od marca 2014 r. uruchomiono automatyczną funkcję naliczania odsetek od wystawionych faktur za zużytą wodę i ścieki. Po podpisaniu umowy z firmą Tytan z Poznania uruchomiliśmy również system e-klient, który pozwala odbiorcom usług na swobodny dostęp przez stronę internetową do swoich danych. Po zalogowaniu się, poprzez podanie nr wodomierza oraz kodu odbiorcy, klient ma dostęp do takich danych jak: zużycie wody, historia rachunków czy wysokość zaległości w opłatach.

W 2015 roku wdrożymy system indywidualnych kont klientów poprzez uruchomienie systemu płatności masowych.

W 2014 roku kontynuowaliśmy zawarte umowy, na nadzór technologiczny i eksploatację oczyszczalni ścieków z firmą Frost II Sp. z o.o. Spółka komandytowa z Jarogniewic., na nadzór technologiczny i eksploatację oczyszczalni ścieków w miejscowości Ponętów Górny Pierwszy powiat Koło. Kontynuowaliśmy również umowę z firmą Saria Polska sp. z o.o. z Warszawy na nadzór technologiczny i eksploatację oczyszczalni ścieków w Starym Tarnowie, gmina Czempień.

Z dniem 1 czerwca 2014 r. wprowadzono nową stawkę 6,00 zł netto za 1 m<sup>3</sup> ścieków dowożonych wozami asenizacyjnymi na oczyszczalnię ścieków w Kiełczewie. Dotychczas obowiązywała stawka za zrzut ścieków dowożonych jak dla przemysłu, tj. 4,62 zł netto za 1 m<sup>3</sup> ścieków. Spółka będzie miała nadal prawo do pobierania opłat za zrzut ścieków o podwyższonych parametrach.

Podwyżka ma na celu wymuszenie na właścicielach posesji włączenie się do istniejących sieci kanalizacji sanitarnej na terenie miasta i gminy Kościan, poprzez likwidację szamb przydomowych czy likwidację nielegalnych podłączeń posesji do sieci drenarskiej czy deszczowej. Spółka w tym zakresie ściśle współpracuje z Wydziałem Ochrony Środowiska Urzędu Miejskiego w Kościanie.

Różnica pomiędzy stawką 4,18 zł netto za 1 m<sup>3</sup> dla gospodarstw domowych podłączonych do sieci kanalizacji sanitarnej, a stawką 6,00 zł netto za 1 m<sup>3</sup> ścieków dowożonych ma zachęcić naszych klientów do przełączania swoich posesji do sieci kanalizacji sanitarnej.

W celu poprawy jakości dostarczanej do klientów wody, zwiększono częstotliwość płukań sieci wodociągowej. Czynności te były wykonywane w godzinach nocnych. W roku 2014, z obawy przed wtórnym zanieczyszczeniem sieci wodociągowej przez związki manganu i żelaza, usunięto je, wypłukując 2.445 m<sup>3</sup> wody. W 2013 roku zużyto na płukanie sieci wodociągowej 475 m<sup>3</sup> wody, a w 2012 roku 200 m<sup>3</sup>.

Zakupiono programator do sterowania pracą pieca gazowego w budynku kotłowni przy ulicy Czempieńskiej. Poprzez obniżenie temperatury o kilka °C (w godzinach popołudniowych i nocnych, jak również w dni wolne od pracy) ograniczeniu uległo zużycie gazu na potrzeby ogrzewania pomieszczeń biurowych.

W 2014 roku spadły koszty związane ze zużyciem energii elektrycznej do kwoty 714.373,01 zł. W 2012 roku płaciliśmy za energię kwotę 823.830,75 zł, a w roku 2013 kwotę 787.961,01 zł. Ma to związek z cykliczną wymianą energochłonnych urządzeń elektrycznych na przepompowniach ścieków, oczyszczalni ścieków jak również na ujęciach wody.

W 2014 roku przestano lub dostarczono osobiście osobom zalegającym z opłatami za pobraną wodę i odprowadzone ścieki 2.603 wezwania do zapłaty oraz przesłano informację o planowanym odcięciu wody do posesji do 12 odbiorców usług.

Zlecono firmie zewnętrznej wykonanie n/w ekspertyz w celu dokonania analiz na pozyskanie środków z funduszy krajowych i unijnych:

- Analiza możliwości udziału firmy „Wodociągi Kościańskie ” sp. z o.o. w konkursie o dofinansowanie zadań inwestycyjnych z Funduszu Spójności w ramach Priorytetu I Gospodarka wodno-ściekowa (konkurs nr 15 POLIŚ 1.1/12/2014),

- Analiza możliwości udziału firmy „Wodociągi Kościańskie” sp. z o.o w programie priorytetowym „BOCIAN” - rozproszone, odnawialne źródła energii,
- Analiza możliwości udziału firmy „Wodociągi Kościańskie” sp. z o.o. w konkursie o dofinansowania zadań inwestycyjnych - działanie 1. 1 Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko – XIV runda konkursowa,
- Analiza możliwości uzyskania dofinansowania w perspektywie lat 2014-2020 dla wybranych zadań inwestycyjnych firmy „Wodociągi Kościańskie” sp. z o. o.

W dniach 6, 8 i 10 października 2014 roku na zlecenie Departamentu Zdrowia Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego Katedra Chemii Nieorganicznej i Analitycznej Uniwersytetu Medycznego im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu przeprowadzono analizę ścieków z Kościana w celu oszacowania liczby osób zażywających substancje odurzające w oparciu o badania środowiskowe zanieczyszczenia wód.

W 2014 roku zawarto następujące umowy leasingowe:

L.p.	Nazwa środka trwałego	Data zawarcia umowy	cena nabycia netto	część odsetkowa	okres leasingu (liczba miesięcy)
1	Leasing ładowarki kompaktowej VOLVO	16-07-2014	285 000,00	12 557,52	24
2	Leasing sondy Endress+Hauser	18-12-2014	23 936,28	1 542,42	24
3	Leasing przyczepy rolniczej	19-12-2014	45 899,00	2 589,29	36
4	Leasing samochodu ciężarowego FIAT Ducato	19-12-2014	83 596,00	2 909,54	24
5	Leasing samochodu osobowego FIAT Doblo	30-12-2014	45 975,61	1 682,27	24
	Razem		484 406,89	21 281,04	

Dzięki zawarciu umów leasingowych Spółka mogła skorzystać z efektu tarczy podatkowej i w 2014 roku nie zapłaciła podatku dochodowego od osób prawnych w wysokości 32.905 zł.

W 2014 roku Spółka osiągnęła przychód ze zbycia środków trwałych w wartości: 51 601,63 zł.

Data	nr faktury	środek trwały	wartość netto
21.01.2014	FVO 2/2014	ciągnik rolniczy URSUS MF 235	12 601,63
02.07.2014	FVO 25/2014	7 szt. zbiorników hydroforowych	4 500,00
09.07.2014	FVO 29/2014	silos do wapnia	1 500,00
01.08.2014	FVO 34/2014	ładownica teleskopowa MANITOU	33 000,00
		Razem	51 601,63

W 2014 roku Spółka osiągnęła dodatkowy przychód ze sprzedaży złomu oraz surowców wtórnych w kwocie 11.527,60 zł.

Data	nr faktury	środek trwały	wartość netto
30.01.2014	FVZ 1/2014	złom stalowy	2 627,20
04.03.2014	FVZ 2/2014	złom żeliwny	1 080,00
17.06.2014	FVZ 3/2014	złom stalowy	746,60
15.07.2014	FVZ 4/2014	złom stalowy	937,50
23.07.2014	FVZ 5/2014	złom stalowy	123,50
19.09.2014	FVZ 6/2014	złom, mosiądz	5 492,80
22.09.2014	FVZ 7/2014	tworzywo PCV	10,00
30.10.2014	FVZ 8/2014	złom stalowy	510,00
		Razem	11 527,60

Tabela obrazująca wpływ na zużycie paliwa w pojazdach po wprowadzeniu monitoringu - systemu GPS w samochodach służbowych jak również kwoty wypłaconych kilometrówek za korzystanie samochodów prywatnych do celów służbowych:

Zużycie paliwa w zł w latach po wprowadzenie GPS w 2013 r.	2011	2012	2013	2014
	127 796,04	133 787,63	110 745,71	110 084,53
Wartość wypłaconych kilometrówek ( zł)	14 053,55	13 954,23	8 954,22	6 973,63
Ilość pojazdów w szt.	8 szt.	8 szt.	9 szt.	10 szt.

#### **SZKOLENIA, KURSY:**

Zarząd dokłada wszelkich starań, aby dbać o jak najlepsze kwalifikacje kadry. W związku z tym nasi pracownicy uczestniczą w licznych kursach, szkoleniach i pokazach. Dzięki uprzejmości stowarzyszeń, dostawców oraz zaprzyjaźnionych spółek wodociągowych najczęściej odbywało się to bezkosztowo.

Spotkania organizowane przez Stowarzyszenie Wodociągów Wielkopolskich w Miejskim Zakładzie Wodociągów i Kanalizacji w Lesznie oraz w „Wodociągach Kościańskich” sp. z o.o.

#### Dla kadry technicznej:

- 29 styczeń 2014 r.-planowane zmiany w Ustawie Prawo Wodne- pozwolenia wodnoprawne oraz projekt IV aktualizacji KPOŚK – jedna osoba,
- 20 luty 2014 r.- planowanie, budżetowanie, controlling i analiza w przedsiębiorstwach wodociągowych oraz finansowanie inwestycji wod.-kan., priorytety i zasady WFOŚiGW - dwie osoby,
- 19 marzec 2014r.–wypracowanie branżowego standardu dla obliczania wynagrodzenia za ustanowienie służebności przesyłu dla infrastruktury wod.-kan.- dwie osoby,
- 04 czerwiec 2014 r.-Walne Zebranie członków Stowarzyszenia Wodociągi Wielkopolskie—jedna osoba,
- 09 lipiec 2014 r.-zmiana prawa wodnego oraz prognozowane obszary wsparcia WRPO– jedna osoba,
- 03 wrzesień 2014 r. –Kościan –prezentacja Spółki „Wodociągi Kościańskie”, zwiedzanie zrewitalizowanej wieży ciśnień oraz zagadnienia własnościowe w Spółkach komunalnych oraz wyjazd na oczyszczalnię ścieków do Kiełczewa–dwie osoby; gość specjalny vice burmistrz pan Maciej Kasprzak
- 11 grudzień 2014 r.-komunikacja z klientami zewnętrznymi w spółce wodociągowej – studium przypadku- jedna osoba.

#### Dla głównych księgowych i działów finansowych:

- 24 styczeń 2014 r.- podatek VAT - dwie osoby
- 02 październik 2014 r.-controlling w przedsiębiorstwie wodociągowym -jedna osoba,

- 27 listopad 2014 r. Kościan- zamknięcie roku 2014 wraz z prezentacją Spółki „Wodociągi Kościańskie”, zwiedzanie zrewitalizowanej wieży ciśnień - cztery osoby.

#### Inne szkolenia i kursy:

##### Kursy i szkolenia:

- 31.01.2014 r.–zgrzewarki elektrooporowe 4 osoby,
- 25.02.2014 r.- zgrzewarki doczołowe 4 osoby,
- 10-14.02.2014 r.– pilarki, zagęszczarki 5 osób,
- 28.02.2014 r.- egzamin 5 osób,
- 20-21.02.2014 r.–obsługa WUKO 7 osób,
- 24.02.2014 r.-egzamin na upraw. kwalifikacyjne do kat. C: -4 osoby,
- 10.03.2014 r.–kierowanie ruchem-5 osób,
- 03-03.-29.03.2014 r.- kurs na obsługę koparki – 2 osoby,
- 21,28.03 oraz 04,11.04.2014 r.-szkolenie pierwsza pomoc przedmedyczna 59 osób,
- 24.04.2014 r.-szkolenie firma w świecie mediów 2 osoby,
- 28.04.2014 r.-szkolenie środki trwałe 2 osoby,
- 21.05-22.05.2014 r.-szkolenie-operator oczyszczalni ścieków- 4 osoby,
- 20.05.2014 r.–targi wodociągowo-kanalizacyjne-4 osoby,
- 21.05.2014 r.-targi wodociągowo-kanalizacyjne- 4 osoby,
- 22.05.2014 r.-szkolenie laboratorium- 4 osoby,
- 27.05.2014 r.-szkolenie z taryf -2 osoby,
- 10-11.06.2014 r.-dobór pomp głębinowych- 2 osoby,
- 12.06.2014 r.– szkolenie dla kadry kierowniczej- 2 osoby,
- 12.06.2014r.–optymalizacja procesów technologicznych oraz minimalizacja przestojów- 1 osoba,
- 24.06.2014 r.–dobór systemów alarmowych -1 osoba,
- 26-27.06.2014 r.–szkolenie na audytora wewnętrznego - 1 osoba,
- 18.08.2014 r.–Poznań –zmiany w prawie geodezyjnym- 1 osoba,
- 04.09.2014 r.–stosowanie i montaż najnowszych produktów wodociągowych- 7 osób,
- 18-19.09.2014 r.–newralgiczne problemy z podatkami: Vat, Cit, Pit -2 osoby,
- 21.09.2014 r. –szkolenie z zakresu ochrony p.poż -40 osób,
- 23.09.2014 r.-taryfy na wodę i ścieki -2 osoby,
- 01-03.10.2014 r.–szkolenie instalator wod.-kan. -5 osób,
- 09-10.10.2014 r.–przepływomierze firmy Siemens- 2 osoby,
- 16.10.2014 r. –wyjazd na targi Pol-eko -4 osoby,
- 22-24.10.2014 r.-konfiguracja i programowanie sterowników-3 osoby,
- 23-24.10.2014 r. – gospodarka osadowa -2 osoby,
- 27.10.2014 r.-kurs prawa jazdy kat. B,
- 05-06.11.2014 r.–kurs na operatora oczyszczalni ścieków- 5 osób,
- 05-07.11.2014 r.–efektywność energetyczna na oczyszczalniach ścieków- 1osoba,
- 06-07.11.2014 r.– targi i konferencja Eko-Wod-Kan 2014 – 3 osoby,
- 12.11-13.12.2014 r.– kurs na operatorów ładowarek-2 osoby,
- 17.11.2014 r.– zastosowanie armatura firmy AVK- 2 osoby,
- 18-20.11.2014 r.-szkolenie z obsługi agregatów – 8 osób,



- 27.10.-28.11.2014r.- kurs programy komputerowe (Excel, Word, PowerPoint) – 7 osób,
- 19.11.2014 r. - podatek Vat, Cit i Pit w branży wod.-kan. 1 osoba,
- 20-21.11.2014 r.–organizacja gospodarki magazynowej- 1 osoba,
- 09.12.2014 r.- audit wewnętrzny w laboratorium- 1 osoba,
- 10-12.2014 r. -zamknięcie roku -1 osoba.

W dniach 20 i 21 maja 2014 r. ośmiu pracowników naszej Spółki uczestniczyło w Bydgoszczy w Targach Wodociągowo-Kanalizacyjnych, zapoznali się z nowymi technologiami związanymi z eksploatacją nowoczesnych oczyszczalni ścieków, stacji uzdatniania wody czy metod usuwania nieszczelności w systemach sieci wod.-kan.

04 września 2014 r. odbyło się szkolenie w Fabryce Armatury Hawle sp. z o.o. w Koziegłowach dla siedmiu pracowników działu eksploatacji sieci wod.-kan., gdzie zapoznano się z nowymi produktami stosowanymi przy budowie i konserwacji sieci i przyłączy wodociągowych.

Dziewiętnastu pracowników działu oczyszczalni ścieków i przepompowni ścieków, laboratorium, elektrycy mający bezpośredni kontakt ze ściekami zostali zaszczepieni przeciwko takim chorobom jak: tężec, dur i WZW typu A. Zakład ma obowiązek zaszczepienia pracowników przeciwko tym chorobom. Poprzednie szczepienie pracowników w zakładzie odbyło się w 2006 roku. Spółka na szczepienia przeznaczyła kwotę 9.870,00 zł.

W roku 2014 Spółka otrzymała 26.416,00 zł dofinansowania z Powiatowego Urzędu Pracy w Kościanie na szkolenia i kursy dla pracowników powyżej 45 roku życia. Z programu tego skorzystało 21 osób, biorąc udział w 36 różnych szkoleniach i kursach.

#### **Działania promocyjne Spółki w roku 2014.**

W ramach promocji wykonano:

- w miesiącu czerwcu, na Rynku w Kościanie, po raz kolejny zamontowano kurtynę wodną, która działała do końca sierpnia,
- na terenie Parku Miejskiego im. Kajetana Morawskiego zainstalowano dwa źródła uliczne oraz jeden na terenie Łazienek. Źródła te umożliwią mieszkańcom Kościana korzystanie z bieżącej wody podczas spacerów,
- reklamę świadczonych przez Spółkę usług, która została umieszczona na pojazdach firmowych jak również na przyczepce samochodowej,
- udostępnienie uczniom do zwiedzania oraz w celu zapoznania się z procesami uzdatniania wody Stacji Uzdatniania Wody Łazienki oraz Jesionowa, jak również Oczyszczalni Ścieków w Kiełczewie, w celu zapoznania się z procesem oczyszczania ścieków,
- reklamę w prasie lokalnej o ofercie badań laboratoryjnych i ofercie zakresu świadczonych przez naszą Spółkę usług,
- zakup namiotu wraz z wykonaniem na nim reklamy o zakresie świadczonych przez spółkę usług (namiot przeznaczony jest do ochrony pracowników i sprzętu podczas zgrzewania rur PE w niekorzystnych warunkach atmosferycznych),
- bieżące informacje na stronie www Spółki jak również na stronie internetowej miasta,

- umieszczenie logo Spółki na kalendarzach wydawanym przez naszą spółkę oraz logo naszej Spółki w informatorze Kościańskiego Ośrodka Kultury,
- zamontowanie hydrantu ozdobnego przy przedszkolu na ul. Moniuszki,
- założenie profilu na portalu społecznościowym w celu ułatwienia odbiorcom pozyskania informacji na temat Spółki,
- współpracę z Politechniką Poznańską oraz Uniwersytetem Przyrodniczym z Poznania w celu umożliwienia studentom tych uczelni udziału w praktykach,
- wizyty w okolicznych przedsiębiorstwach branży wodociągowej i kanalizacyjnej oraz urzędach miast i gmin, celem zaprezentowania oferty świadczonych przez spółkę usług,
- wizytówki reklamujące laboratorium i inne usługi wykonywane przez naszą spółkę,
- pomoc przy organizacji festynów osiedlowych np. „Pożegnanie lata”,
- przekazano do Muzeum Regionalnego w Kościanie eksponat- drewnianą rurę wodociągową, która była częścią systemu wodociągowego miasta Kościana. Drewniana rura wodociągowa pochodzi prawdopodobnie z XVII wieku,
- promocję regionu, powiatu czy miasta i gminy Kościan poprzez aktywne uczestnictwo w działaniach Stowarzyszenia Wodociągów Wielkopolskich z siedzibą w Lesznie, gdzie swoim doświadczeniem, wiedzą dzielimy się z innymi zakładami wodociągowo-kanalizacyjnymi. Nasze doświadczenie w procesie przekształcania zakładu budżetowego w spółkę, doradztwo naszych technologów jest bardzo wysoko oceniane nie tylko przez członków naszego Stowarzyszenia, lecz również przez podmioty gospodarcze, które funkcjonują w branży.

Zmiana świadomości mieszkańców zależy od właściwie prowadzonej edukacji i kampanii ekologicznej, dlatego zaczęliśmy prowadzić działania organizując imprezy proekologiczne głównie dla dzieci i młodzieży. Korzyści jakie nasza Spółka zaczyna osiągać poprzez przedstawienie swojego proekologicznego nastawienia to; poprawienie wizerunku naszej firmy, wytworzenie więzi i ocieplenie relacji z mieszkańcami czy połączenie działań na różnych płaszczyznach, np. poprzez szerszą współpracę z Muzeum Regionalnym w Kościanie. Planujemy organizować czy współuczestniczyć w organizowaniu imprez, festynów dla określonych grup wiekowych np. tworzenie gier, broszur i materiałów z zakresu ekologii.

Zainteresowanie współpracą z naszą Spółką wyraziły największe firmy działające w sektorze usług, takie jak np. producenci pomp głębinowych firma Grundfos czy Grudziądzka Fabryka Pomp; armatury wodociągowej: duński koncern AVK, austriacki koncern Hawle, polskie firmy AKWA Gniezno czy JAFAR z Jasła, które zaczynają zabiegać o współpracę z naszą spółką.

## KADRA PRACOWNICZA:

### ZATRUDNIENIE

	<i>Rok 2012</i>	<i>Rok 2013</i>	<i>Rok 2014</i>
<i>Kierownik/ Prezes Zarządu</i>	1/X	X/1	X/1
<b>Dział Wodociągów i Kanalizacji/Ujęcia</b>			
Kierownik Działu	X	1	1

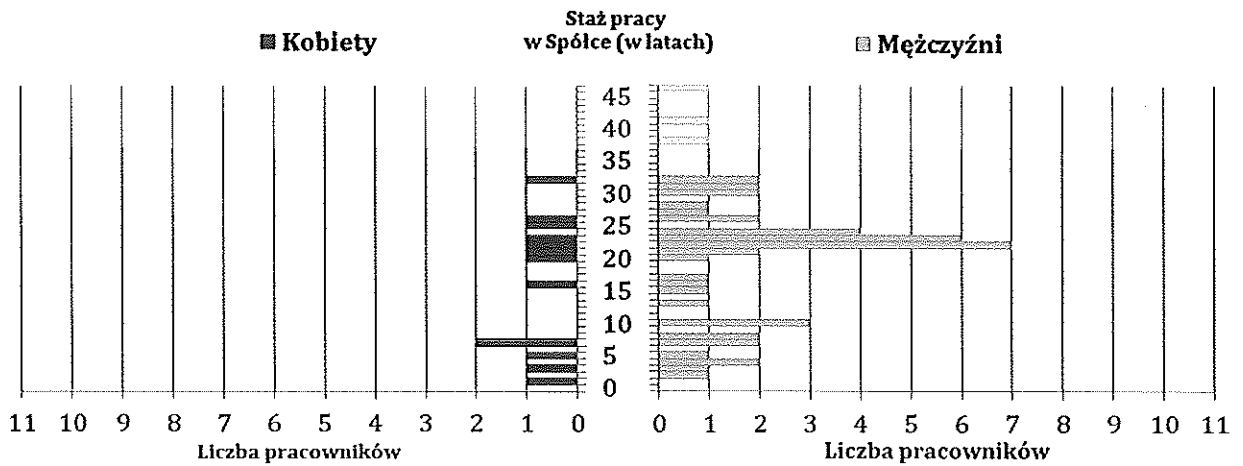
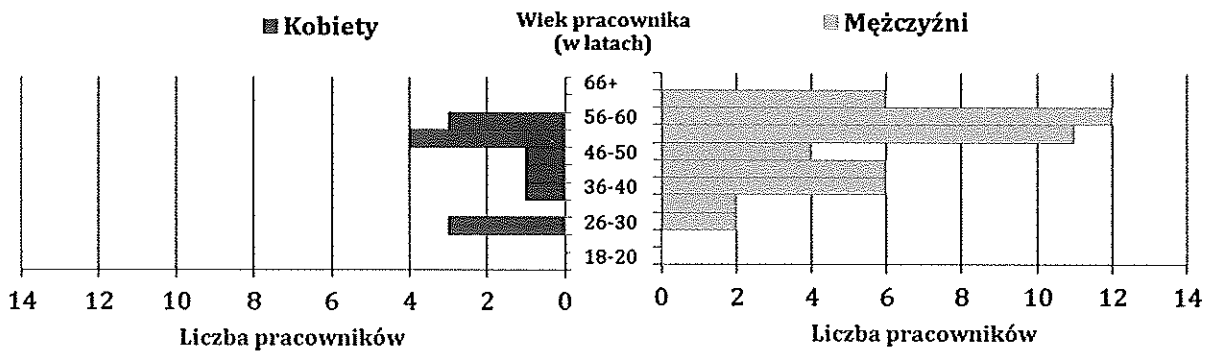
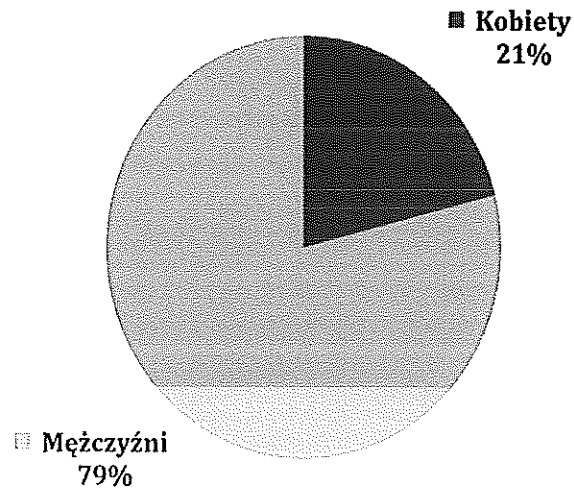
Starszy Majster	3	1	1
Mistrz	1	1	1
Obsługa SUW, Ujęć wody, Hydrofornia	11	8	8
<b>Dział Utrzymania Sieci Wodociągowej</b>			
Majster	1	1	1
Obsługa Sieci Wodociągowej	11	12	11
Obsługa Sieci Kanalizacyjnej	5	5	5
<b>Dział Oczyszczania Ścieków</b>			
Kierownik Działu	X	1	1
Mistrz	1	1	1
Obsługa Oczyszczalni Ścieków	11	12	12
Przepompownie Ścieków	4	3	2
Technolog	1	1	1
<b>Dział Finansowo-księgowy, administracja</b>			
Główna Księgowa	1	1	1
Księgowość	6	6	6
Sekretariat	X	1	1
Inkasenci	3	3	3
Sprzątaczką	0,5	0,5	0,5
<b>Laboratorium</b>			
Kierownik Laboratorium	X	1	1
Laboranci	3	2	2
Automatyk	X	1	1
<b>RAZEM(etaty)</b>	<b>63,5</b>	<b>63,5</b>	<b>61,5</b>
<b>Absencja chorobowa ( dni chorobowego)</b>	<b>508</b>	<b>815</b>	<b>1575</b>

**Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2013 - 63,5 etatu**

- rozwiązanie umowy za porozumieniem -1  
stron - 30.01.2014- przejście na emeryturę
- rozwiązanie umowy za porozumieniem -1  
stron - 30.10.2014- przejście na emeryturę

**Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2014 - 61,5 etatu**

stan na dzień 31/12/2014 roku	OGÓŁEM	Mężczyźni	Kobiety
LICZBA PRACOWNIKÓW	62	49	13
ŚREDNI WIEK	50	50	47
ŚREDNI STAŻ W SPÓŁCE (w latach)	20	21	16
ŚREDNI STAŻ PRACY OGÓŁEM (w latach)	30	32	25



## **SZANSE I ZAGROŻENIA:**

W roku 2014 Spółka musiała utworzyć rezerwę, z uwagi na toczące się i przyszłe postępowania sądowe za bezumowne korzystanie z nieruchomości, jak również o wynagrodzenie za ustanowienie służebności przesyłu. Właściciele gruntów, na których posadowione są sieci wodociągowe i kanalizacji sanitarnej, wystąpiły poprzez kancelarie adwokackie z roszczeniami wobec naszej Spółki.

Roszczenia właścicieli gruntów spowodowały konieczność utworzenia rezerwy na ten cel w kwocie 156.186,00 zł. W roku 2014 kolejnych rezerw nie tworzono.

Od kilku lat obserwuje się stały wzrost ilości żądań właścicieli gruntów, domagających się wynagrodzeń i odszkodowań za usytuowanie sieci i urządzeń na ich gruntach. Z uwagi na to, że w imieniu właścicieli gruntów z roszczeniami występują wyspecjalizowane kancelarie adwokackie spodziewać się należy, że z każdym rokiem będzie wzrastać ilość roszczeń wobec naszej Spółki, co może spowodować konieczność utworzenia następnych rezerw, a w przyszłości znaczny wzrost ceny wody i ścieków.

Istotnym problemem związanym z modernizacją sieci wodociągowych jest konieczność wymiany i utylizacji azbestu. W chwili obecnej, na terenie miasta Kościana, sieć azbestowo-cementowa stanowi wg zestawienia (otrzymanego od kierownika sieci) 11,9 km wobec 65,2 km całości sieci wodociągowych. Stanowi to obecnie ponad 18 % wszystkich sieci wodociągowych w mieście. Konieczność wymiany tych rur w drogach miejskich i powiatowych, (średnio ok. 700 m rocznie) będzie generowała dodatkowe koszty związane z wymianą sieci i odtwarzaniem nawierzchni.

W roku 2014, w poboczu ul. Szkolna dokonano wymiany odcinka sieci z rur azbestowo-cementowych  $\varnothing$  100 na PE  $\varnothing$  110.

Z uwagi na to, że rury azbestowo-cementowe zaliczane są do tzw. „wyrobów twardych”, w których gęstość objętościowa jest większa niż 1000 kg/m<sup>3</sup> i zawiera wysoki udział substancji wiążącej, zaś niski (poniżej 15%) udział azbestu, wyroby azbestowe, będące w dobrym stanie technicznym oraz odpowiednio zabezpieczone, nie stanowią istotnego zagrożenia dla zdrowia ludzkiego.

Polskie prawodawstwo dopuszcza wykorzystywanie azbestu lub wyrobów zawierających azbest w użytkowanych budynkach, instalacjach lub urządzeniach, nie dłużej niż do dnia 31 grudnia 2032 roku.

Rury i kształtki żeliwne, zastosowane do budowy sieci wodociągowych w połowie XX wieku, charakteryzują się wysoką „kurczliwością” materiału, powodując, że w okresie występowania silnych mrozów występują liczne awarie sieci wodociągowych (głównie w centrum miasta). W związku z tym z każdym rokiem będą znacznie wzrastały składki na ubezpieczenia majątku oraz koszty ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej, z uwagi na ilość występujących corocznie awarii. Sytuację zapewne poprawi plan przebudowy sieci wodociągowych związanych z budową tunelu pod ulicą Młyńską. W ramach projektu przebudowy udało się przevorsować w biurze projektowym „SYSTRA”, koncepcję likwidacji starego rurociągu stalowego  $\varnothing$  400 biegnącego od S.U.W. Łazienki, poprzez aleję lipową do ronda Solidarności. W zamian będzie wymieniony stary odcinek rury żeliwnej  $\varnothing$  150 biegnącego od S.U.W. Łazienki poprzez ogródki działkowe do ulicy Młyńskiej. Zwiększona zostanie średnica tego

wodociągu z  $\varnothing$  150 na  $\varnothing$  200 a nowy odcinek zostanie wybudowany z rury PE. Przebudowie ulegną również stare sieci wodociągowe z rur azbestowo-cementowych i PCV w ulicy Młyńskiej od ronda Solidarności do ulicy Łąkowej. Odcinki te zostaną wymienione na rury PE. Zlikwidowane zostanie również „stare” przejście pod torami kolejowymi w ulicy Młyńskiej. Nowa koncepcja zakłada zastąpienie starego przejścia pod torami, nowym przejściem z magistralą z rury PE 400. Włączenie nowej magistrali nastąpi u zbiegu ulic Bukowa/Łąkowa, następnie magistrala będzie ułożona w ulicy Towarowej, skąd przeciskiem pod torami kolejowymi zostanie połączona z magistralą 400 w ulicy Karola Kurpińskiego. Wnętrze istniejącej tam komory zostanie przebudowane, a stare zasuwki sieciowe zostaną wymienione na nowe o średnicy 400. Dodatkowo zostanie zainstalowany przepływomierz o średnicy 400, który wyznaczy nam nową strefę do monitorowania sieci w tej części miasta. Na całym odcinku ulicy Młyńskiej jak również na terenie ogródków działkowych przy ulicy Łąkowej zostaną przebudowane przyłącza wodociągowe. Wymianie ulegną rury stalowe ocynkowane na rury PE.

Wszystkie wyremontowane przyłącza będą posiadać indywidualne odcięcia. W przypadku powstania awarii na przyłączu wodociągowym, zamykane będą wyłącznie zasuwki na przyłączu, a nie całe odcinki ulic. Po wykonaniu przebudowy wyłączone zostaną z eksploatacji sieci długości ok. 1,5 km. Szacowana wartość przebudowanych odcinków prawdopodobnie wyniesie ponad 2,5 mln złotych. W ramach przebudowy i poprawy ciśnienia w sieci na terenie miasta Kościana, w 2012 rozpoczęto prace projektowe mające za cel budowę magistrali wodociągowej 400 mm (od ulicy Łąkowej /Jesionowa wraz z przeciskiem pod torami kolejowymi i połączenie sieci w ulicy Naclawska /Wyzwolenia. Z uwagi na zbyt wysokie koszty, jakie musiałaby ponieść Spółka, zrezygnowano w 2014 roku z realizacji tego zadania. Kosztorys inwestorski dla budowy magistrali wodociągowej opiewał na kwotę netto 1.081.615,07 zł za pobudowanie odcinka długości 362 m.b.

W związku z pracami związanymi z wymianą wodomierzy na terenie miasta Kościana, Kurzej Góry i części Kiełczewa Spółka będzie musiała dodatkowo wyremontować ok. 80 sztuk przyłączy wodociągowych. Spowodowane jest to tym, że zawory główne w budynkach nie zawsze powodują zamknięcie wody. W związku z tym, zmuszeni jesteśmy dodatkowo przed posesjami wstawiać zasuwki przyłączeniowe. Dzięki nim można później zamknąć całe przyłącze wodociągowe w ulicy, a następnie skutecznie wykonać wymianę zaworów głównych czy wodomierza. Wykonanie tych nieplanowanych robót, spowoduje, że harmonogram prac związanych z budową czy remontem sieci wod.-kan. może ulec przesunięciu.

Do końca 2020 roku, Polska ma otrzymać 82,5 mld euro z unijnego budżetu. Wszystkie programy operacyjne jakie przygotowała Polska na nowy okres programowania 2014-2020 na poziomie krajowym i regionalnym zostały już zaakceptowane przez Komisję Europejską. Obecnie instytucje zarządzające środkami przygotowują ostateczne wersje uszczegółowień do programów operacyjnych i harmonogramy naboru wniosków na 2015 r. oraz ogłaszają pierwsze konkursy. Spółka przygotowuje przetarg na wykonanie budynku przeróbki osadu zgodnie z naszym wewnętrznym regulaminem oraz dostępnymi wymogami unijnymi. Daje to nam możliwość wniesienia tej inwestycji jako tzw. wkład własny w przypadku pojawienia się możliwości dofinansowania z UE. Inwestycja zawarta jest w Wieloletnim planie rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych na lata 2014-2016. W ramach

niniejszego zamówienia przewiduje się wykonanie obiektu w zakresie konstrukcji budowlanej wraz z robotami towarzyszącymi, wyposażeniem technologicznym, wykonaniem instalacji m.in.: elektrycznej, energetycznej, wodociągowej, kanalizacyjnej, wentylacyjnej, ciepłej oraz przeprowadzenie rozruchu technologicznego a także wykonanie wszystkich innych koniecznych prac niezbędnych do oddania obiektu do użytku. W skład budynku będącego przedmiotem niniejszego zamówienia wchodzi: pomieszczenie zagęszczania osadu, silos na wapno, pomieszczenie odwadniania osadu, pomieszczenie dozowania polielektrolitu i rozdzielnia elektryczna. W związku z tym, iż będzie realizowana tylko mała część projektu należało zmienić źródło ogrzewania budynku. Pierwotnie budynek miał być ogrzewany z kotłowni zasilanej biogazem z komór beztlenowych. Komory na obecnym etapie nie będą budowane, dlatego musimy zaprojektować kotłownię o mocy 200 kW, która zasilą wszystkie budynki, które miały być ogrzewane z kotłowni biogazowej. Przeprojektować należy sieć ciepłowniczą, gdyż z powodu nowej lokalizacji kotłowni zmieniają się średnice rurociągów. Biuro Projektów Budownictwa Komunalnego we Wrocławiu z uwagi, że nie budujemy przepompowni osadów, musiało przeprojektować rurociąg zasilający prasę odwadniającą osad.

Spółka eksploatuje na terenie Gminy Kościan urządzenia i instalacje takie jak: sieci wodociągowe, kolektory sanitarne wraz z przepompownią ścieków, które nie są własnością Spółki.

Zasadnym wydaje się zmiana porozumienia komunalnego zawartego 24.02.2005 roku, pomiędzy Gminą Miejską Kościan a Gminą Kościan o wykonanie zadania polegającego na zaopatrzeniu w wodę i odprowadzania ścieków, między innymi w celu ustalenia odpowiedzialności eksploatatora sieci czy regulacji prawnych dotyczących sprawy własnościowych. Doprecyzowania wymaga treść porozumienia o tak istotne rzeczy jak, np. kto wymienia sieci wodociągowe i kolektory sanitarne, armaturę na sieci, naprawia przyłącza wodociągowe i kanalizacyjne, tworzy plan remontu tych urządzeń, kto ponosi koszty remontów czy płaci ubezpieczenie od odpowiedzialności cywilnej za ewentualne szkody powstałe na majątku, który nie jest własnością Spółki.

Występowały przypadki, że osoby występujące o przyłączenie do sieci wodociągowej musiały uzyskać pisemną zgodę na możliwość przyłączenia od osoby, która z własnych środków wybudowała sieć wodociągową. Właścicielami odcinków sieci nie zawsze jest Gmina Kościan, lecz prywatni inwestorzy. Podobny stan prawny sieci jest w Kościanie przy ulicy Wiśniowej i Czeresniowej, gdzie przez wiele lat nie udało się uregulować stanu prawnego. Roszczenia właściciela wobec Spółki przekraczały kilkakrotnie budowę nowych odcinków sieci.

Zapłacono za korzystanie z tej sieci: Gmina Miejska Kościan za okres w jakim przedsiębiorstwo działało jako zakład budżetowy oraz Spółka za okres od 17 do 31 grudnia 2012 roku. Spółka planuje wystąpić przed sądem z wnioskiem o zawarcie umowy z właścicielem sieci.

Pod koniec roku zakupiono z Wydziału Geodezji, Kartografii i Gospodarki Nieruchomościami Starostwa Powiatowego w Kościanie mapy zasadnicze do celów projektowych w celu weryfikacji stanu inwentaryzacji geodezyjnej powykonawczej przyłączy wodociągowych, kanalizacyjnych w ulicy Długiej w Kurzej Górze.

W Kurzej Górze przy ulicy Długiej znajduje się wybudowany kolektor deszczowy z rur betonowych o średnicach 400, 500 i 600 mm. Został od zaadaptowany na kolektor sanitarny. Stan techniczny w tej chwili jest trudny do określenia. Obserwując problemy eksploatacyjne, jakie występują na kolektorze deszczowym, który jest eksploatowany w Kościanie w ul. Świętego Ducha (służy również, jako kolektor sanitarny), zmuszeni jesteśmy przebudować kolektor betonowy deszczowy na kolektor sanitarny z rury PCV 200. Kwota, którą ma zabezpieczoną Spółka w wieloletnim planie rozwoju modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych na lata 2014-2016 na wybudowanie nowego odcinka kolektora długości ok.200 m.b., to 80.000,00 zł netto.

Możliwym wydaje się rozgraniczenie świadczonych usług poprzez wybudowanie na granicy miasta Kościana i Kurzej Góry komór wodomierzowych z licznikiem wody czy zamontowanie w studziencie kanalizacyjnej przepływomierza, liczącego napływające z terenu Kurzej Góry ścieki jak również wody opadowe. W obecnej sytuacji, za płynące kolektorem sanitarnym wody opadowe, mieszkańcy oraz Gmina Kościan nie wnoszą do naszej Spółki żadnych opłat. Następnym takim rozdziałem byłoby przejście do eksploatacji w Kurzej Górze urządzeń będących własnością Gminy Kościan i Społecznych Komitetów Budowy Sieci przez gminny zakład wodociągowy. Wszystkie koszty związane z roszczeniami właścicieli gruntów za bezumowne korzystanie z tych urządzeń i służebności przesyłu w gruntach prywatnych byłyby kierowane do gminy wiejskiej. Wszelkie kary za zrzut ścieków o przekroczonych parametrach, kary nałożone przez W.I.O.Ś. ponosiłaby Gmina Kościan. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, jak również zmiany w tych planach dla części Gminy Kościan, gdzie znajdują się gminne sieci wodociągowe czy kanalizacji są uchwalane bez konsultacji czy opinii naszej Spółki i zakładają zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków z naszych urządzeń wod.-kan. (stacje uzdatniania wody i oczyszczalnia ścieków). W niedalekiej przyszłości może to doprowadzić do sytuacji, że sami będziemy się borykać z problemami utrzymania odpowiedniego ciśnieniem wody w sieci jak również zmuszeni będziemy przebudowywać w Kościanie kolektory kanalizacji sanitarnej w celu odbioru ścieków, np. z Kurzej Góry.

Z dniem 01.01.2016 roku zaczną obowiązywać przepisy prawa Unii Europejskiej w zakresie odprowadzania i oczyszczania ścieków komunalnych określonych w dyrektywie Rady 91/271/EWG z dnia 21.05.1991 roku. Nakładają one między innymi na naszą Spółkę obowiązek zredukowania o 75 % związków azotu i fosforu ogólnego z procesu oczyszczania ścieków pochodzących ze źródeł komunalnych przed odprowadzeniem ich do wód. Obecnie z Gminy Kościan dostarczane są kolektorami sanitarnymi ścieki przemysłowe z dwóch firm, zajmujących się przetwórstwem pieczarek. Ładunek przekroczonych parametrów zrzucanych ścieków powoduje poważne perturbacje w procesie oczyszczania całej oczyszczalni. Powoduje to również ograniczenia w przyjmowaniu na obiekcie ścieków dowożonych, w wyniku czego wzrastają znacznie koszty jego oczyszczenia oraz powodują zmniejszenie przychodów naszej Spółki.

Wykonano projekt oraz uzyskano pozwolenie na przepompownię ścieków, doprowadzających ścieki z przyszłego nowego zakładu przy ul. Składowej/Północnej. Podpisanie umowy z właścicielem torów, było warunkiem uzyskania pozwolenia na budowę sieci kanalizacji tłocznej w ulicy Północnej. Umowa została zawarta z P.K.P. S.A. Oddział Gospodarowania Nieruchomościami w Poznaniu na pozostawienie rur kanalizacyjnych pod torami kolejowymi w ulicy Północnej. Do czasu wybudowania kolektora sanitarnego pod



torami kolejowym, Spółka za rezerwację miejsca musi corocznie wносить opłatę w kwocie 1.752,85 zł.

W chwili obecnej za pozostawienie odcinka 5 m.b. rury wodociągowej pod torami przy ul. Wielichowskiej, musimy na rzecz P.K.P. płacić roczną dzierżawę w kwocie 360,00 zł.

Otrzymaliśmy propozycję zakupu gruntów sąsiadujących z oczyszczalnią ścieków od Państwa Iwony i Marka Kosowicz, w celu uregulowania stanu prawnego sąsiadujących z nami gruntów. Jedna z przylegających działek wzdłuż rowu melioracyjnego oznaczona nr ewidencyjnym gruntu 320/16 posiada powierzchnię 269 m<sup>2</sup>, natomiast druga działka przylegająca do poletka drenażowego oznaczona numerem ewidencyjnym gruntu 320/21 powierzchnią 9.646 m<sup>2</sup>. W chwili obecnej właściciele proponują odsprzedaż gruntu za cenę 21-22 zł/ m<sup>2</sup>.

Duże firmy zajmujące się produkcją i dystrybucją armatury wodociągowej widzą nas jako potencjalnego lidera w regionie, dlatego proponują nam stałą współpracę z możliwością utworzenie przy magazynach naszej Spółki składów magazynowych, w których mogą zdeponować odpłatnie część swoich produktów. W związku z tym planujemy zwiększyć przychody ze sprzedaży armatury wodociągowej.

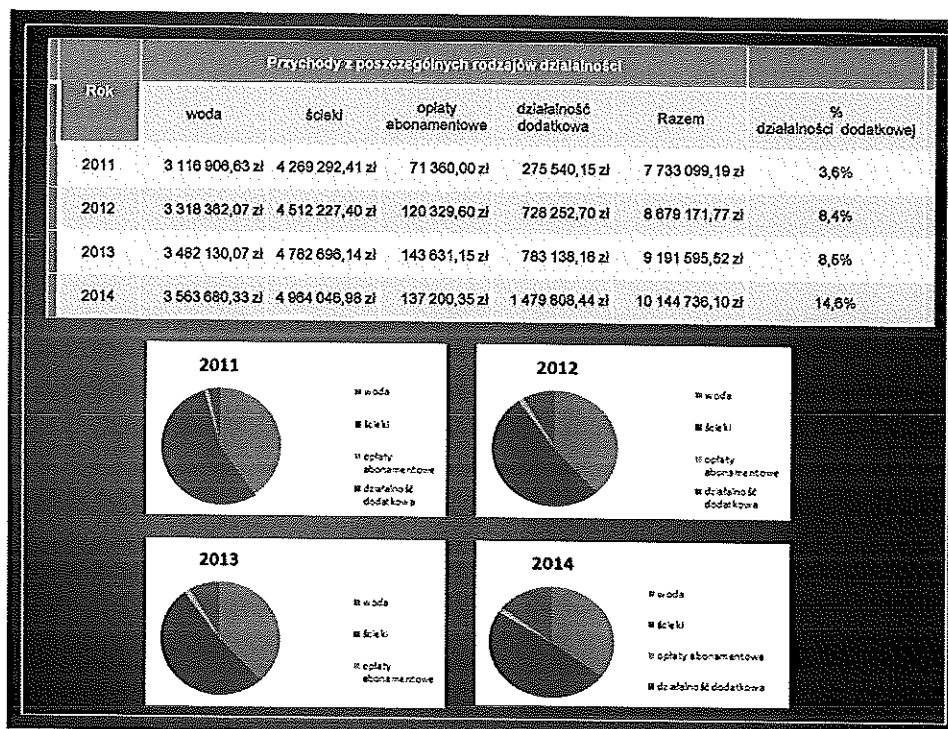
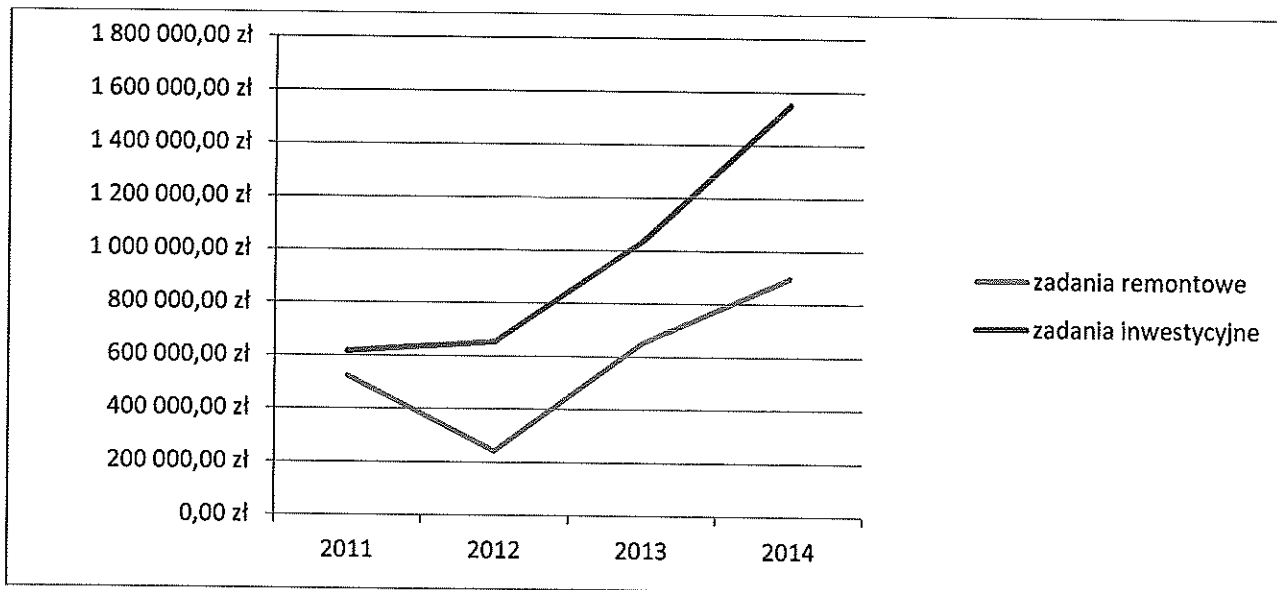
W listopadzie 2014 r. rozpoczęto prace związane z zagospodarowaniem terenu wokół budynków: administracyjnych i magazynowych przy siedzibie Spółki przy ul. Czempińskiej 2. Przed rozpoczęciem robót musieliśmy wystąpić do Wielkopolskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Poznaniu, delegatura w Lesznie o pozwolenie na prowadzenie prac w obrębie historycznego zespołu wodociągów miejskich. W przetargu na wykonawstwo wybrano Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Iskra-Sport Piotr Iskra. W ramach zakresu prac wykonano: utwardzenie nawierzchni wokół terenu dla ruchu kołowego i pieszego, elementy małej architektury, schody i podjazdy dla osób niepełnosprawnych, odwodnienie terenu, wykonanie bram wjazdowych i furtek oraz wykonanie zielonej architektury. Usługę wykonano za kwotę 218.700,00 zł.

Na budynku gospodarczym przy ul. Czempińskiej 2 wymieniono uszkodzone rynny PCV, które wymieniono na rury tytan cynk oraz naprawiono i zakonserwowano pokrycie dachowe. Usługę wykonano za kwotę 2.270,00 zł

Spółka otrzymujemy dofinansowanie z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. W 2013 roku otrzymaliśmy dofinansowanie w kwocie 34.500,00 zł natomiast w 2014 roku otrzymaliśmy dofinansowanie w kwocie 60.700,00 zł.

#### Nakłady remontowe i inwestycyjne w latach 2011-2014

ROK	zadania remontowe	zadania inwestycyjne	Razem
2011	524 057,47 zł	616 933,69 zł	1 140 991,16 zł
2012	242 783,05 zł	653 860,57 zł	896 643,62 zł
2013	653 082,36 zł	1 035 951,60 zł	1 689 033,96 zł
2014	898 055,71 zł	1 554 719,58 zł	2 452 775,29 zł



Na dzień 31 grudnia br. stan środków finansowych w Spółce, pomimo wykonania wielu nieplanowanych napraw i remontów, jest o 428.300,02 zł wyższy od wniesionych do Spółki przez zakład budżetowy w dniu 31 grudnia 2012 roku. Zysk netto za rok obrachunkowy wyniósł 468.280,12 zł i jest o ponad 79 tysięcy złotych wyższy niż zysk za rok 2013.

Zysk z działalności gospodarczej za rok 2014 proponuję przeznaczyć w całości na zwiększenie kapitału zapasowego.

PREZES ZARZĄDU

*Grzegorz Wójcik*